



付録



AIP ASSOCIATION
OF INDUSTRIAL
PARKS OF RUSSIA

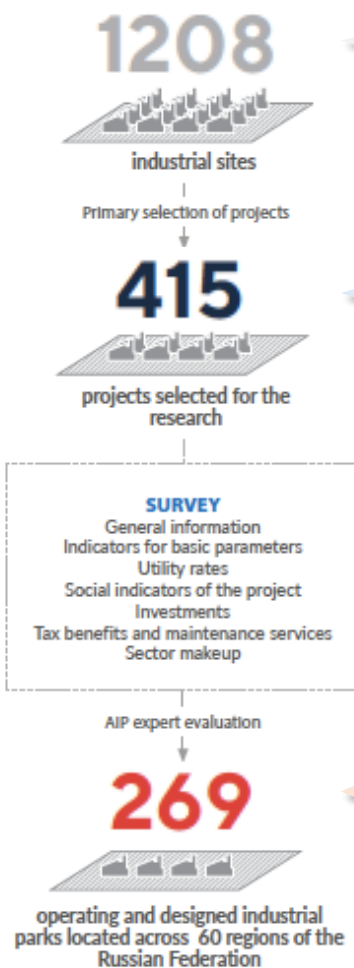
ロシアにおける工場進出の 留意事項と 日本企業誘致に向けた ロシア工業団地協会の サポートサービス

ロシア工業団地協会
(AIP RUSSIA)

2020.11.

ロシアで工業生産を現地化する場合、まずその立地が問題になります。 ロシア側からオファーされる用地は、日本企業にとって立地が困難な場所が多いです。

「ロシア工業団地年鑑」 (2020年版) より



ロシア側が自国の常識に基づいて「工場立地」が可能と考える立地先

そのうちロシア工業団地協会から見て工場立地にそぐわないと認められる用地を除外。

さらにスクリーニングを掛けると、2019年末現在、ロシア全国では269件が実質的な「工業団地」として数えられた（整備途中を含む）。

このような用地や区画をオファーされても日本企業の生産立地は難しい



ユーティリティインフラが整備されていない原野で、地目変更の手間やインフラ整備のコストを進出企業側が負担しなければならない用地



老朽化したソ連時代の遊休施設で、進出企業側の費用負担で全面改修しなければならないような区画

しかしながら、ロシアでも2010年代以降、外国企業が求める立地環境に近い工業団地の整備が進んできました。一部の工業団地では、外国企業の誘致・工場建設支援の経験値が格段に向上しています。



リーパツク工業生産型経済特区（リーパツク州）



ヴォルシノ工業団地（カルーガ州）



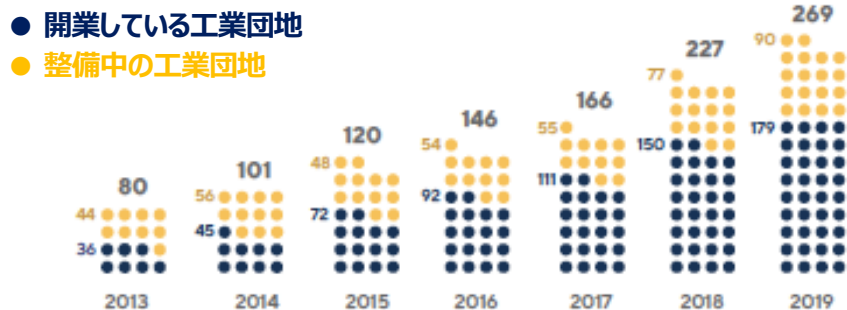
アラブガ工業生産型経済特区
（タタルスタン共和国）



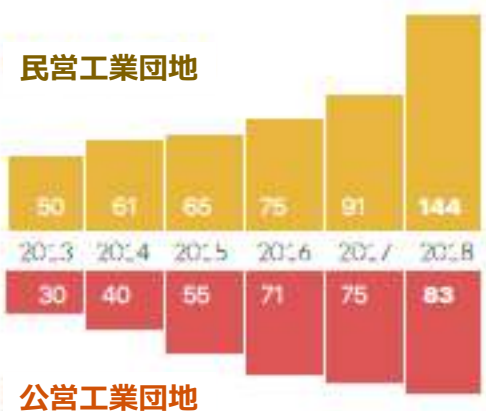
ザヴォルジエ工業団地
（ウリヤノフスク州）



2019年末現在、ロシアにおける公営・民営の工業団地は合計269か所*。
 ここに2,313件の工場・倉庫等が立地しています。
 このうち外国企業の立地は33カ国、316件にのぼります。

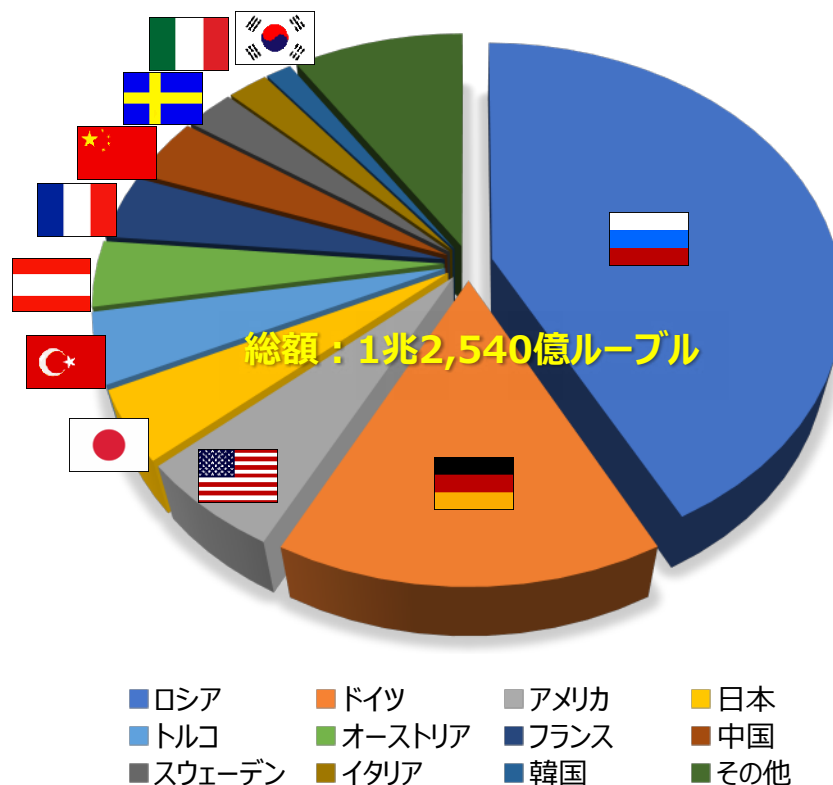


ロシアにおける工業団地の総数
 (2013-19年)

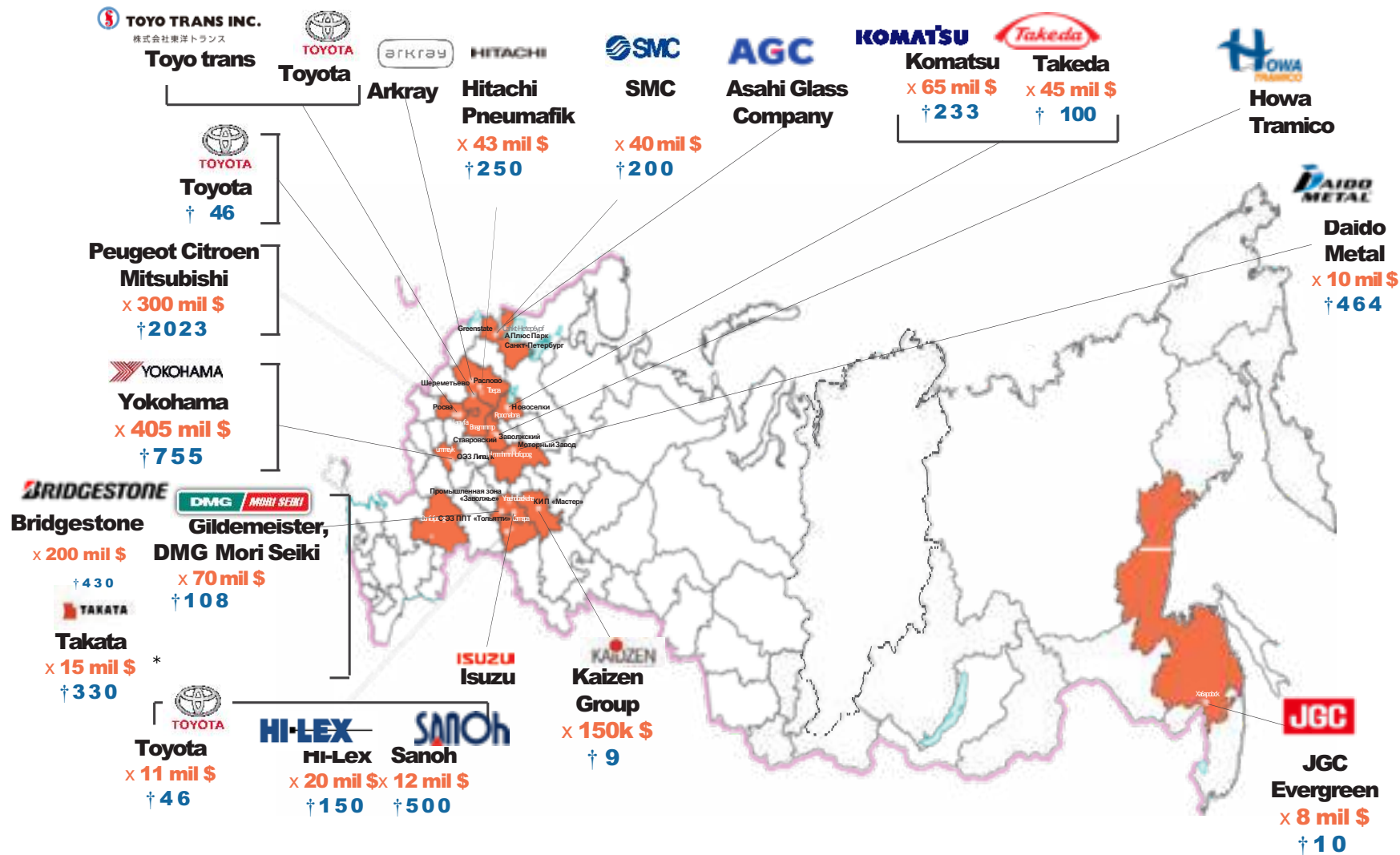


ロシアにおける公営・民営工業団地の総数*
 (2013-18年)

ロシアの工業団地への国別投資総額
 (1998-2019年)



現地生産のために自社工場を持つなら、現在では工業団地に立地するのが最も利便性が高いです。ロシアの工業団地・経済特区等に立地した日系企業の工場もかなり増えてきました。

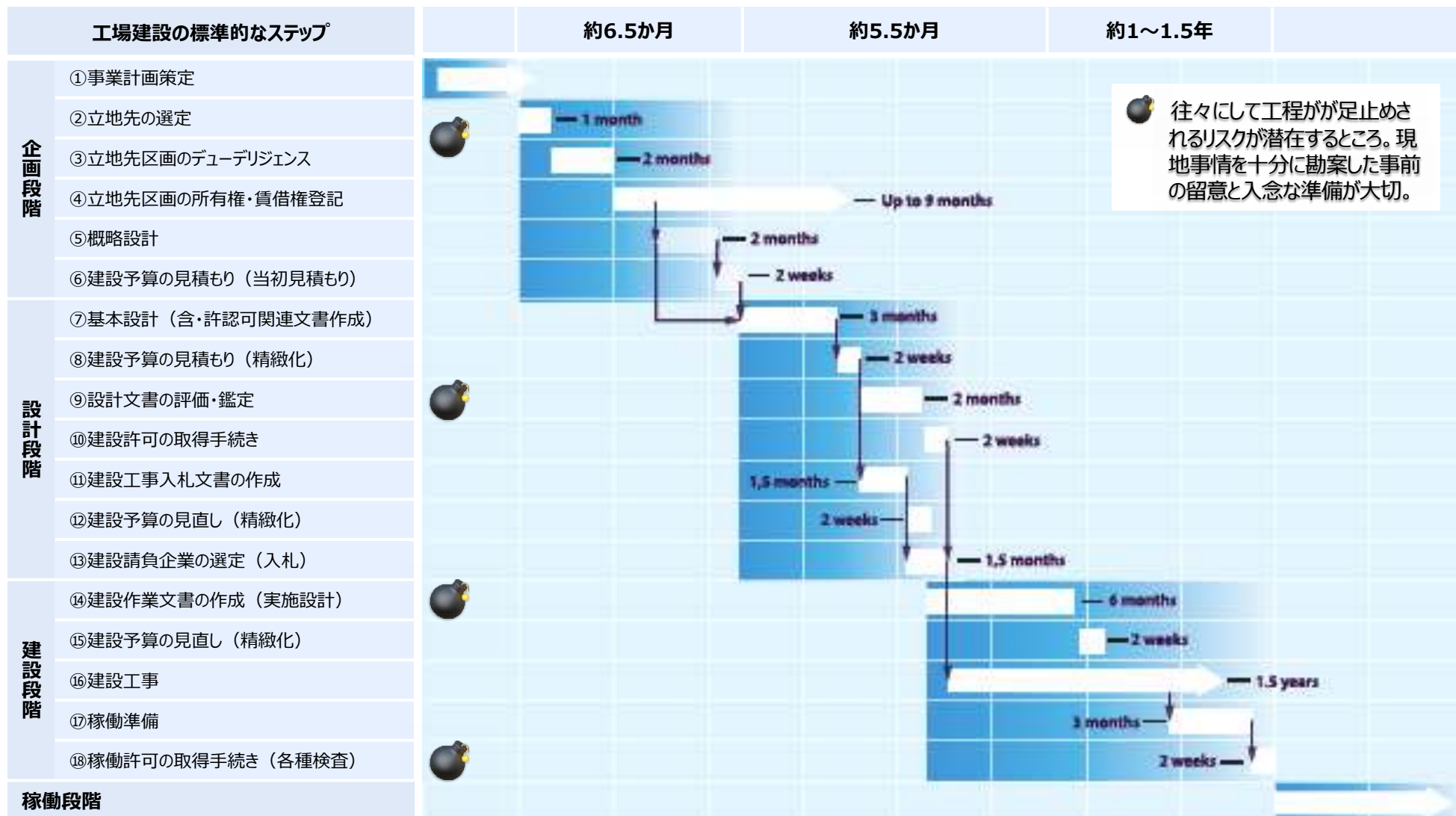


注：工業団地に立地していない日系企業の工場等は含まれない。工場以外の産業施設が含まれる。

出所：AIP Russia

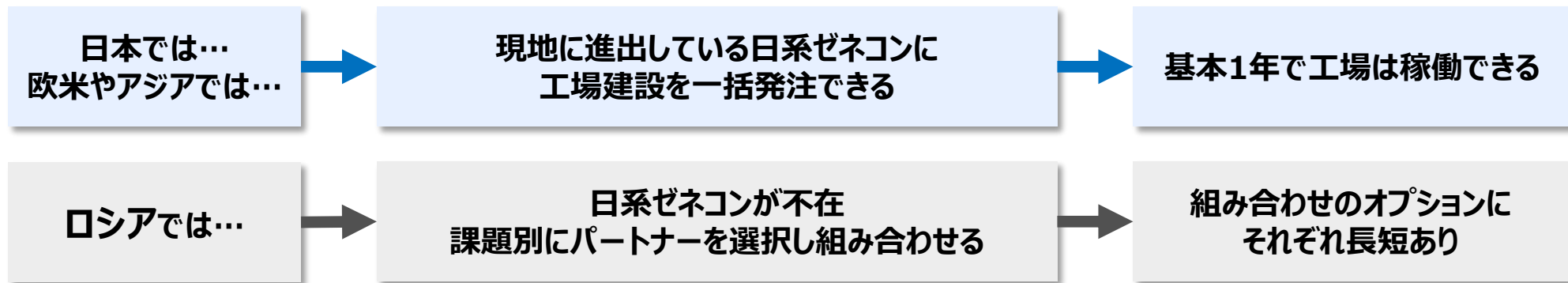


しかし、ロシアにおける工場建設プロセスは、改善されたとは言えまだ相当に複雑です。
工場新設の場合、ロシアでは立地先選定から稼働まで最短でも基本2年かかるのが現状です。





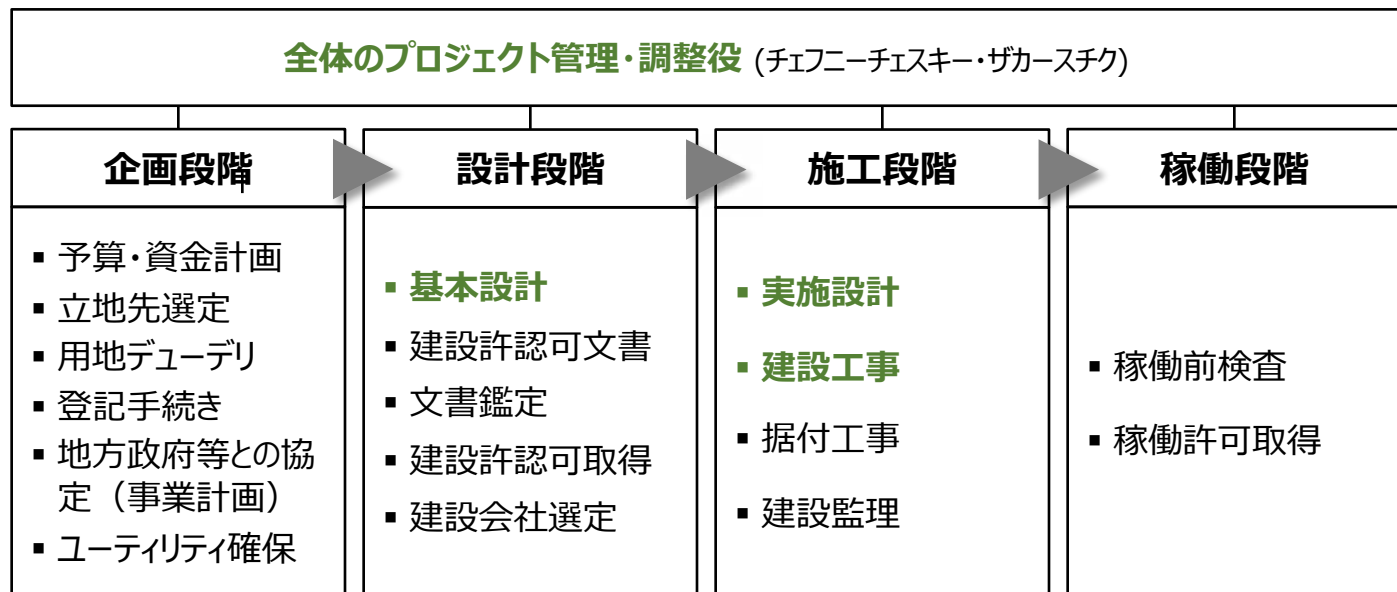
できるだけ円滑な工場建設プロジェクトの実現のためには、
課題別パートナー（専門業者）の選択と組み合わせがきわめて重要になります。



- 取っ掛かりは…
- 公的機関（ROTOBO、JETRO）
 - 銀行・商社など
 - コンサルファーム
 - 大手不動産紹介業者
 - 現地政府、地方政府など



面倒でも丸投げは危険。
現地事情を踏まえた、偏りがなく
幅広い視野に立った主体的な
予備調査と事前の準備が必要



ロシア工業団地協会は、ロシアにおける工場立地のための基盤整備と企業誘致の促進のため、ロシア内外の企業、中央と地方、政府と民間をつなぎ、協力を推進する役割を果たしています。

世界主要国の経済団体・機関

ロシアNIS貿易会 韓国貿易協会 イタリア産業総連盟 オーストリア経済連盟 ベルギー・ルクセンブルク商工会議所 トルコ工業団地上級委員会 中国産業発展協会 ロシア欧州ビジネス協会 在露ドイツ商工会議所 仏露商工会議所 在露米国商業会議所 モスクワ・ジャパンプラブなど

ロシア連邦政府・政府機関

連邦経済発展省
連邦工業商務省
連邦企業城下町発展基金
連邦工業発展基金
株式会社「経済特区」
ロシア直接投資基金など

交流・行事共催など

ロシアの様々な工場用地・生産施設

ロシア国内 約1,000か所

情報収集・分析



ロシア工業団地協会

協会会員 (48地方、約150法人)

理事派遣、補助・委託、提携
政策対話・提言など

創設者

経済団体「実業ロシア」
ADMパートナーシップ
ノルドテクス
カリーガ州開発公社

地方政府・自治体・開発公社・経済特区

モスクワ市 モスクワ州 カルーガ州 ヤロスラヴリ州 ペンザ州 トゥーラ州 スモレンスク州 オリョール州 リーペツク州 ウリヤノフスク州 バシキール共和国 タタルスタン共和国 モルドヴィヤ共和国 チュメニ州 スヴェルドロフスク州 ハントィ・マンシスク自治管区 クルガン州 ノヴォシビルスク州 イルクーツク州 トムスク州 スタヴロポリ地方 ダゲスタン共和国 カリーニングラード州など

民間企業

工業団地管理会社
不動産開発会社
建設会社 設計会社
エンジニアリング会社
メーカー
コンサルティング会社



事業計画策定から工場の設計・建設、稼働開始までのあらゆるプロセスにおける課題解決でロシア工業団地協会の会員企業である専門機関の機能・能力を組み合わせることにより、日本企業のロシア生産進出を有効裡にご支援することができます。

課題例		支援	課題例		支援	課題例		支援	課題例		支援
準備段階	1. 市場調査	○	設計段階	19. 建設計画実行管理	○	設計段階	36. 排水条件調査	○	建設段階	54. 不正行為対策	○
	2. 立地先選定	○		20. 建設工程作業	○		37. 排水分析	○		55. Lean建設工事	○
	3. 立地先技術・環境DD	○		21. 設備調達作業	○		38. 排水機構作業	○		56. 建設全般助言	○
	4. 立地先法務DD	○		22. 排気機構作業	○	建設段階	39. 建設工事文書作成	○		57. 環境・衛生管理	○
	5. 既存建物DD・改装FS	○		22. 設計文書の確認	○		40. KM-RD設計文書作成	○		58. 廃棄物処理	○
	6. 建設計画立案	○		23. 建設許認可手続き	○		41. 整地作業・基礎工事	○	59. 排水機構工事	○	
	7. 政府優遇措置取得	○		24. 建設工事入札準備	○	建設段階	42. 建設工事	○	稼働段階	60. 危険物登記手続き	○
	8. FS作成（政府提出用）	○		25. 建設費用試算	○		43. 内外装工事	○		61. 不動産登記手続き	○
	9. パートナー探し	○		26. 建設工事入札作業	○		44. 建屋建築工事	○		62. 不動産管理	○
	10. 事業リスク分析	○		27. BREAM認証取得	○		45. B2S/B2L用建設工事	○		63. 賃借条件分析	○
	11. ターンキー建設請負	○		28. LEED認証取得	○		46. 設備調達・副付け	○		64. 稼働前技術検査	○
	12. 工場装備最適案作業	○		29. BIMによる設計作業	○		47. 設備輸入通関手続き	○		65. 生産プロセスチェック	○
	13. 環境影響予備調査	○		30. GMP/NFPA準拠設計	○		48. 設計検査	○		66. 在庫・調達体制評価	○
設計段階	14. 基本設計文書作成	○	31. ヒト・モノのロジ企画	○	49. 技術検査		○	67. 設備保守管理体制		○	
	15. 測量	○	32. 設計レビュー	○	50. 建設工事管理		○	68. 部品・在庫管理体制		○	
	16. 環境・廃棄物対策案	○	33. プロセス管理見直し	○	51. 安全管理		○	69. HAZOP/HAZID		○	
	17. KM-P設計文書作成	○	34. 費用・技術見直し	○	52. 調達システム評価	○	70. 図面デジタル化	○			
	18. 外国設計文書適正化	○	35. 技術設計	○	53. 建設費用管理	○					

日本企業の円滑なロシア生産進出のために～ ロシア工業団地協会では以下のようなサポートをいたします。



ロシア工業団地協会事務局における外国企業の進出支援チーム ～ロシア語、英語、日本語で対応いたします



<https://indparks.ru>



事務局長 (CEO)
デニス・ジュラフスキー
Denis
ZHURAVSKIY



共同会長
マクシム・パズニコフ
Maxim
PAZDNIKOV



国際事業部長
ヤーナ・レーレス
Yana
LELES



**日本・アジア太平洋
地区担当顧問**
大橋 巖



ロシアでの工場建設事案のほかにも、

- ① ロシア市場への日本企業の新規参入
- ② ロシア市場における日本企業の潜在的な需要者抽出
- ③ ロシア側パートナーとの合弁事業の設立、生産委託、技術提携

などの課題でもロシア工業団地協会の事務局および
会員企業がお手伝いさせていただきます。

ぜひ日本語でご相談下さい。

ロシア工業団地協会 (AIP Russia)

Phone +7.915-182-3350 (日本語・英語・ロシア語)

+7.495-477-4568 (英語・ロシア語)

Email ohashi@indparks.ru (日本語・英語・ロシア語)

invest@indparks.ru (英語・ロシア語)

Address 115114, Moscow,
Letnikovskaya St. 10, Building 1
RUSSIAN FEDERATION